

**W A R T A**  
**PENGELOLAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**(R & D MANAGEMENT)**

**VOL 4 NO. 1A, 1983.**



**PROYEK PEMBINAAN TENAGA**  
**PENGELOLAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**LEMBAGA ILMU PENGETAHUAN INDONESIA**

**ISSN 0126 - 4478**

**WARTA PENGELOLAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
(R & D MANAGEMENT)**

1. Merupakan wadah komunikasi bagi masyarakat ilmuwan, para pengelola penelitian dan pengembangan pada umumnya, dan antar-alumni Widyakarya-Penataran Pengelolaan Penelitian dan Pengembangan pada khususnya.
2. Memuat karangan dan berita mengenai perkembangan pengelolaan penelitian dan pengembangan.
3. Terbit tiga bulan sekali, yaitu pada bulan-bulan Januari, April, Juli dan Oktober.

**Dewan Redaksi**

**Pemimpin Redaksi** : Ny. A.S. Luhulima, SH.

**Anggota** : 1. Dr. Roestamsjah.  
2. Drs. Iman Nazeni, M.Sc.  
3. Ir. Gatoet Soedomo  
4. Irwin, MA.

**Sekretaris** : Kersanah, B.Sc.

**STT** : No. 887/SK/DITJEN PPG/STT/1981

**Alamat Redaksi:**

Widyagraha LIPI, Jalan Jenderal Gatot Subroto, P.O. Box 250/Jkt, Jakarta.

**W A R T A**  
**PENGELOLAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**(R & D MANAGEMENT)**

**Vol. 4 No. 1A**

**Januari 1983**

**DAFTAR ISI**

**KATA PENGANTAR DEWAN REDAKSI**

iii

**KARANGAN**

1. Rencana Pengembangan Sistem Evaluasi di Lembaga Litbang  
oleh: Diti K. Gunawi . . . . . 1
2. Proses dan Langkah Evaluasi Lembaga Penelitian dan Pengembangan  
oleh: Kersanah dan A.S. Luhulima . . . . . 9
3. Jenis Evaluasi  
oleh: A.S. Luhulima. . . . . 18
4. Laporan Hasil Evaluasi  
oleh: Sri Wardhani Sudiyahyo . . . . . 23
5. R & D Evaluation in the European Community: its structure  
and method.  
by: C.P.F. Luhulima . . . . . 28

Tulisan dalam "Warta" dapat dikutip dengan menyebutkan sumbernya.

## KATA PENGANTAR DEWAN REDAKSI

Memasuki tahun 1983 Dewan Redaksi mengucapkan Selamat Natal kepada para pembaca yang merayakannya dan Selamat Tahun Baru 1983 kepada semua pembaca.

Penerbitan pertama Volume 4 ini terdiri dari No. 1A dan No. 1B. Nomor 1A memuat serangkaian tulisan mengenai evaluasi, suatu fungsi pengelolaan yang masih kurang mendapat perhatian. Tulisan pertama, "Rencana Pengembangan Sistem Evaluasi di Lembaga Litbang" mengemukakan bahwa untuk dapat menyusun suatu sistem evaluasi perlu diadakan analisis dan langkah tertentu. Langkah itu meliputi: (1) menentukan kebutuhan informasi, (2) menentukan siapa yang menggunakan informasi, (3) menentukan derajat kepercayaan yang diperlukan, dan (4) pemilihan sistem evaluasi.

Tulisan kedua mengemukakan bahwa untuk dapat melakukan evaluasi perlu difahami proses dan langkah evaluasi. Langkah itu meliputi: (1) menentukan ruang lingkup evaluasi, (2) mendisain program evaluasi, (3) melaksanakan evaluasi, (4) analisis dan interpretasi hasil evaluasi, (5) penggunaan hasil evaluasi dan perbaikan dan modifikasi. Proses evaluasi meliputi: (1) menentukan pokok-pokok yang akan dievaluasi, (2) menentukan kriteria, (3) menentukan instrumen, (4) pengumpulan data dan analisis, dan (5) melakukan interpretasi. Dengan mengikuti langkah dan proses evaluasi itu diharapkan bahwa hasil evaluasi dapat digunakan untuk merumuskan usaha peningkatan kemampuan teknis dan produktivitas lembaga litbang.

Untuk dapat menetapkan sistem evaluasi dan langkah untuk melakukan evaluasi perlu dikenal dan difahami jenis evaluasi. Pengenalan dan pemahaman itu diperlukan karena setiap jenis evaluasi memiliki kegunaan, karakteristik dan persyaratan yang harus dipenuhinya. Tulisan ketiga mengemukakan mengenai berbagai jenis evaluasi: pemantauan, evaluasi proses, evaluasi pelaksanaan, evaluasi dampak dan penelitian evaluasi.

Setiap laporan hasil evaluasi memerlukan kejelasan mengenai materi yang dilaporkan, sehingga laporan tersebut benar-benar bermanfaat dan dapat dipergunakan sebagai bahan untuk menentukan langkah lebih lanjut. Tulisan ke-empat mengemukakan mengenai jenis laporan hasil evaluasi dan beberapa hal yang perlu diperhatikan dalam penyampaian hasil evaluasi.

Tulisan kelima mengemukakan mengenai metoda evaluasi penelitian dan pengembangan di Masyarakat Eropa. Evaluasi itu terdiri dari penilaian internal dan eksternal. Penilaian itu diharapkan dapat membantu Komisi Eropa dalam dua hal: pertama, menilai efektifnya pengelolaan, struktur operasional dan mekanisme; kedua, untuk merumuskan kembali strategi penelitian dan pengembangan.



Dewan Redaksi ingin mengundang para pembaca untuk menulis pengalamannya dalam melakukan evaluasi kegiatan atau lembaga litbang, dan penggunaan hasil evaluasi dalam kebijaksanaan pengembangan lembaga maupun perumusan strategi penelitian dan pengembangan. Pengetahuan dan pertukaran informasi mengenai pengalaman itu akan sangat berharga dalam usaha kita bersama mengembangkan sistem evaluasi di lingkungan kerja masing-masing. □