

WARTA

Kebijakan Iptek & Manajemen Litbang

Vol. 3, Juli 2005

ISSN 1907 - 9753

Kersanah, Nani Grace

SINERGI SEBAGAI PENDORONG INOVASI

Sumini Abdul Salam

TEAMWORK DI ORGANISASI LITBANG

Radot Manalu

KOMUNIKASI YANG EFEKTIF DALAM
TEAMWORK UNTUK MENDUKUNG KEGIATAN
SINERGI

Saut H. Siahaan

INTERAKSI PERGURUAN TINGGI DAN
INDUSTRI PADA KEGIATAN PENELITIAN

Tri Agus Murwanto

SINERGI INDUSTRI TELEPON SELULAR
Kasus : Telepon Selular Sony Erricson

Nani Grace

PENINGKATAN KEMAMPUAN LEMBAGA
LITBANG MELALUI KEGIATAN SINERGI:
Tinjauan Beberapa Negara



PAPPITEK-LIPI

Pusat Penelitian Perkembangan Iptek

Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia

WARTA

Kebijakan Iptek & Manajemen Litbang

SUSUNAN REDAKSI

Pemimpin Umum/Penanggung Jawab : Dr. Erman Aminullah, M.Sc., APU.

Pemimpin Redaksi : Dra. Sumini A. Salam, MA

Sekretaris Redaksi : Vetti Rina Prasetyas, SH

Anggota : 1. Drs. Azis Taba Pabeta, MS
2. Ir. M.Arifin, MM
3. Ir. Dudy Hidayat, M.Sc

Tata Usaha : Tumiran, SE

Alamat Redaksi :

PAPPIPTEK-LIPI

Gedung Widya Graha Lt.8, Jl.Jend. Gatot Subroto No.10 Jakarta 12710

Telepon : (021) 5225206, 5251542 ext.716

Telefax : (021) 5201602

Email : warta@pappiptek.lipi.go.id

WARTA

Kebijakan Iptek & Manajemen Litbang

Vol. 3, Juli 2005

ISSN 1907 - 9753

- | | |
|----------------------|--|
| Kersanah, Nani Grace | SINERGI SEBAGAI PENDORONG INOVASI |
| Sumini Abdul Salam | TEAMWORK DI ORGANISASI LITBANG |
| Radot Manalu | KOMUNIKASI YANG EFEKTIF DALAM TEAMWORK
UNTUK MENDUKUNG KEGIATAN SINERGI |
| Saut H. Siahaan | INTERAKSI PERGURUAN TINGGI DAN
INDUSTRI PADA KEGIATAN PENELITIAN |
| Tri Agus Murwanto | SINERGI INDUSTRI TELEPON SELULAR
Kasus : Telepon Selular Sony Erricson |
| Nani Grace | PENINGKATAN KEMAMPUAN LEMBAGA LITBANG
MELALUI KEGIATAN SINERGI:
Tinjauan Beberapa Negera |

WARTA

Kebijakan Iptek & Manajemen Litbang

Vol. 3, Juli 2005

ISSN 1907 - 9753

DAFTAR ISI

Daftar Isi	i
Kata Pengantar	ii
 SINERGI SEBAGAI PENDORONG INOVASI Kersanah, Nani Grace	 1
 TEAMWORK DI ORGANISASI LITBANG Sumini Abdul Salam	 11
 KOMUNIKASI YANG EFEKTIF DALAM TEAMWORK UNTUK MENDUKUNG KEGIATAN SINERGI Radot Manalu	 26
 INTERAKSI PERGURUAN TINGGI DAN INDUSTRI PADA KEGIATAN PENELITIAN Saut H. Siahaan	 36
 SINERGI INDUSTRI TELEPON SELULAR Kasus : Telepon Selular Sony Erricson Tri Agus Murwanto	 51
 PENINGKATAN KEMAMPUAN LEMBAGA LITBANG MELALUI KEGIATAN SINERGI: Tinjauan Beberapa Negera Nani Grace	 60

PENGANTAR REDAKSI

WARTA Kebijakan Iptek dan Manajemen Litbang kali ini menekankan pada Sinergi Pendorong Inovasi. Konsep, model, strategi serta ilustrasi kegiatan sinergi di sektor pemerintah, pendidikan tinggi dan industri ditampilkan dalam Warta kali ini. Diawali dengan artikel yang berjudul “Sinergi Sebagai Pendorong Inovasi” yang ditulis oleh Kersanah dan Nani Grace. Dalam tulisan ini diuraikan mengenai pemikiran pakar manajemen mengenai konsep sinergi, dan strategi yang dikembangkan organisasi dalam mendorong kegiatan sinergi. Dijelaskan bahwa terdapat 3 (tiga) pendekatan sinergi yaitu (1).sinergi portofolio; (2) sinergi jejaring dan (3).sinergi kompetensi inti. Kombinasi dari ketiga pendekatan sinergi tersebut mendorong tumbuhnya inovasi pada organisasi.

Sinergi selalu dihubungkan dengan keterkaitan atau interaksi antar unit atau lembaga dll. Dalam kaitannya banyak faktor yang harus diperhatikan antara lain kerjasama tim dan komunikasi diantara tim. Untuk itulah tulisan kedua dan ketiga menguraikan tentang kriteria suatu tim yang sukses terutama dalam bekerja sama dan menjalin komunikasi. Artikel "Teamwork di Organisasi Litbang" oleh Sumini Abdul Salam menjelaskan tentang konsep kerjasama dalam suatu “teamwork” dengan menguraikan langkah-langkah penyelesaian masalah melalui kerjasama tim dan dinamika tim yang selalu berubah karena kompleksitas permasalahan yaitu dari tim yang bekerjasama (*teamwork*) menjadi tim yang belajar (*team learning*).

Artikel yang ditulis oleh Radot Manalu dengan judul “Komunikasi yang Efektif dalam Teamwork untuk Mendukung Kegiatan Sinergi” berisi tentang bagaimana anggota dalam “teamwork” dapat saling berkomunikasi sehingga menjadi tim yang solid. Tulisan ini mengembangkan lima prinsip dasar dalam

berkomunikasi yang pada akhirnya mampu membangun rasa saling percaya dan saling memiliki.

Tulisan selanjutnya merupakan ilustrasi dari kegiatan sinergi pada berbagai sektor. Artikel ketiga yang berjudul “Interaksi Perguruan Tinggi dan Industri pada Kegiatan Penelitian” oleh Saut H.Siahaan, membahas tentang sinergi antara perguruan tinggi dengan industri melalui keseimbangan antara otonomi akademik, berorientasi pada kelompok atau tim dengan kerangka kerja komunikasi.

“Sinergi Industri Telepon Selular Kasus ; Telepon Selular Sony Erricson” yang dituliskan Tri Agus Murwanto menguraikan tentang pengalaman industri dalam bersinergi. Sony yang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang elektronik *consumer goods* ingin merambah bidang usahanya pada telepon selular. Namun keterbatasan knowledge dibidang telekomunikasi menyebabkan Sony bersinergi dengan Erricson yang saat itu memerlukan teknologi elektronik terutama dalam mengembangkan fitur telepon selular.

Artikel terakhir berjudul “Peningkatan Kemampuan Lembaga Litbang Melalui Kegiatan Sinergi Tinjauan Beberapa Negara” ditulis oleh Nani Grace. Tulisan ini menguraikan tentang pengalaman institusi litbang di beberapa negara dalam melakukan kegiatan sinergi dimulai dari tujuan melakukan sinergi, manfaat serta resiko yang dihadapi serta program atau kegiatan yang dibangun.

Demikian kilas tulisan dalam Warta Kebijakan Iptek dan Manajemen Litbang ini, semoga dapat memberi informasi yang berguna bagi pembaca terutama para praktisi dan peneliti.

Jakarta, Juli 2005

Redaksi